Anexa nr.1 la HCL Buneşti nr.64/29.10.2021

SCRISOARE DE AŞTEPTĂRI
privind Consiliul de Administraţie al Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.

1. Introducere

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu cerinţele Ordonanţei de Urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, modificată şi aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Această scrisoare reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă aşteptările autorităţii tutelare, în speţă Comuna Buneşti în ceea ce priveşte gospodărirea durabilă şi funcţională a fondului forestier.

2. Obiectul de activitate al R.P.L.P. Buneşti

Obiectul principal de activitate:
Cod CAEN 0210 – Silvicultură şi exploatare forestieră
Ca **activităţi secundare** Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul desfăşoară:

- 0220 Exploatare forestieră
- 0113 Cultivarea legumelor şi a pepenilor, a rădăcinoaselor şi tuberculilor
- 0116 Cultivarea plantelor pentru fibre textile
- 0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente
- 0122 Cultivarea fructelor tropicale şi subtropicale
- 0123 Cultivarea fructelor cictrice
- 0124 Cultivarea fructelor seminţoase şi sâmburoase
- 0125 Cultivarea fructelor arbuştilor fructiferi, căpşunilor, nuciferilor şi a altor pomi fructiferi
- 0126 Cultivarea fructelor oleaginoase
- 0127 Cultivarea plantelor pentru prepararea băuturilor
- 0128 Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale şi a plantelor de uz farmaceutic
- 0129 Cultivarea altor plante permanente
- 0130 Cultivarea plantelor pentru înmulţire
- 0161 Activităţi auxiliare pentru producţia vegetală
- 0163 Activităţi după recoltare
- 0164 Pregătirea seminţelor
- 0170 Vânătoare şi activităţi de servicii anexe vânătorii
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană
- 0240 Activităţi de servicii anexe silviculturii

- 0312 Pescuitul în ape dulci
- 0322 Acvacultură în ape dulci
- 1032 Fabricarea sucurilor de fructe şi legume
- 1039 Prelucrarea şi conservarea fructelor n.c.a.
- 1041 Fabricarea uleiurilor şi grăsimilor
- 1610 Tăierea şi rindeluirea lemnului
- 1621 Fabricarea de furnire şi a panourilor din lemn
- 1622 Fabricarea parchetului asamblat în panouri
- 1623 Fabricarea altor elemente de dulgherie şi tâmplărie pentru construcţii
- 1624 Fabricarea ambalajelor din lemn
- 1629 Fabricarea altor produse din lemn, fabricarea articolelor din plută, paie şi din alte materiale vegetale împletite
- 3299 Fabricarea altor produse manifacturiere n.c.a.
- 4613 Intermedieri în comerţul cu material lemnos şi materiale de construcţii
- 4647 Comerț cu ridicata al mobilei, covoarelor și a articolelor de iluminat
- 4649 Comerț cu ridicata al bunurilor de uz gospodăresc
- 4673 Comerţ cu ridicata al materialului lemnos şi a materialelor de construcţie şi echipamentelor sanitare
- 4690 Comerţ cu ridicata nespecializat
- 4931 Transporturi urbane, suburbane şi metropolitane de călători
- 4939 Alte transporturi terestre de călători, n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 4942 Servicii de mutare
- 5520 Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată
- 5590 Alte servicii de cazare
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și plantelor producătoare de semințe oleaginoase
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.

În acest scop "REGIA PUBLICĂ LOCALĂ A PĂDURILOR STEJARUL R.A." aplică strategia naţională în domeniul silviculturii, acţionând pentru apărarea , conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a membrilor asociatiei, pe care îl administrează, precum şi pentru gospodărirea fondurilor de pescuit atribuite potrivit legii, pentru recoltarea şi valorificarea, prin acte şi fapte de comerţ, a produselor specifice fondului forestier , potrivit prevederilor legale şi respectând hotărârile asociaţiei, în condiţii de eficienţă economică , exercitând şi atribuţii de serviciu public cu specific silvic .

3.Patrimoniul R.P.L.P. Stejarul

Bunurile proprietate publică a localităţilor menţionate în prezenta scrisoare, administrate de "REGIA PUBLICĂ LOCALĂ A PĂDURILOR STEJARUL R.A.", fiind inalienabile, se evidenţiază în mod distinct în patrimoniul acesteia astfel:

Nr. crt.	Proprietar	Suprafața (ha)	OBS
1	Primaria Bunești	3435,7	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
2	Primaria Jibert	2528,4	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
3	Primaria Ticuș	1598,4	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
4	Primaria Ungra	1169,7	amenajament valabil 01.01.2014-31.12.2023
5	Primaria Soars	3193,4	Amenajament valabil
Total Primarii		**11925,6**	
5	Parohia Ortodoxă Bunești	30,00	Amenajament valabil 01.01.2015-31.12.2024
6	Parohia Ortodoxă Criț	30,00	Idem
7	Parohia Ortodoxă Roadeș	30,00	idem
8	Parohia Ortod. Mesendorf	30,00	Idem
9	Parohia Ortodoxă Viscri	30,00	idem
10	Parohia Ortodoxă Jibert	17,26	idem
11	Parohia Ortodoxă Lovnic	17,26	Idem
12	Parohia Ortodoxă Văleni	17,26	idem
13	Composesorat Albina Dăișoara	47,2	Am. valabil 01.01.2014-31.12.2023

Total parohii+compos.		**248,98**
Total Regie		**12174,58**

Pășuni împădurite(consistența >0,4- fond forestier)

1	Primăria Bunești	144,3
2	Primaria Ticuș	159,18
3	Primaria Ungra	109,9
4	Primaria Jibert	20,1

Total Pășuni împădurite (cons > 0,4) **433,48 ha**

3. **Consiliul de Administrație**

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Autoritatea Publică Tutelară va numi Consiliul de Administrație în urma procedurii de selecție.

Consiliul de Administrație este compus din 7 membri și este condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi.

Secretariatul Consiliului de Administrație este asigurat de către o persoană din cadrul regiei, desemnată de către președintele consiliului.

Consiliul de Administrație are în secundar și unele atribuții care pot fi delegate șefului de ocol.

Consiliul de Administrație are, în principal, următoarele **atribuții**:

- aprobă direcțiile principale de activitate și de dezvoltare a regiei autonome;
- numește și revocă directorul-șef de ocol și stabilește remunerația acestuia și evaluează activitatea acestuia;
- monitorizează și evaluează performanța directorului-șef de ocol;
- verifică funcționarea sistemului de control intern/managerial;

- analizează şi aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorul-şef de ocol, în acord cu scrisoarea de aşteptări şi cu declaraţiile de intenţie;
- negociază indicatorii de performanţă financiari şi nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- asigură integritatea şi funcţionalitatea sistemelor de raportare contabilă şi financiară, precum şi realizarea planificării financiare;
- întocmeşte raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorităţii publice tutelare;
- monitorizează şi gestionează potenţialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare şi conducere;
- supervizează sistemul de transparenţă şi de comunicare;
- monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanţă corporativă ale regiei autonome;
- raportează lunar autorităţii publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanţă financiari şi nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum şi alte date şi informaţii de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.
- aproba structura organizatorica si functionala a Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.
- analizează si aproba, in corelare cu obiectivele strategiei nationale in domeniul silviculturii, programele de activitate economica, de cercetare, dezvoltare si retehnologizare, pe termen scurt, mediu si lung, pentru care finantarea este asigurata din sursele proprii ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.;
- stabileşte competenţele în domeniile tehnic, economico-financiar, juridic şi de personal
- analizează şi hotărăşte asocierea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A. cu alte regii şi societăţi comerciale sau cu alte terţe persoane fizice şi juridice, din ţară sau din străinătate, în condiţiile legii, pentru realizarea unor activităţi de interes comun, corespunzatoare obiectului său de activitate;
- examinează şi aprobă modificările şi avizează bugetul de venituri şi cheltuieli;
- examinează şi aprobă bilanţul contabil şi situaţiile financiare anexate pentru exerciţiul financiar precedent, precum şi toate situaţiile financiare curente ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.;
- propune şi aprobă modificările, în condiţiile legii, a Regulamentului de Organizare şi Funcţionare (Statutul) al Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.,
- aprobă nivelul creditelor necesare, fundamentează şi solicită subvenţii pentru Investiţii, pentru acţiuni de combatere a unor atacuri masive de dăunători, etc;

- stabileşte măsuri pentru respectarea disciplinei tehnologice, pentru paza fondului forestier, precum şi a bunurilor Regiei Publice Locale Stejarul R.A.
- înainte de încheierea exerciţiului financiar numeşte auditorii statutari, pentru o perioadă de minim 3 ani;
- aprobă orice alte măsuri privind activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A., potrivit legii.

4. Sistemul de valori al Regiei

Activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul RA trebuie să fie definită prin:

➢ **Profesionalism si performanţă**
- Activitatea Regiei trebuie să determine o performanţă ridicată, inclusiv prin abordare personalizată şi management de caz, respectarea standardelor etc.
- Modul de desfăşurare a activităţii regiei trebuie să ţină seama de tendinţele şi evoluţia regiei şi să facă investiţii în dezvoltarea tehnologică;
- Resursele regiei trebuie utilizate într-o manieră eficientă, în deplină transparenţă şi cu responsabilitate;
- Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A. trebuie să îşi asume rolul determinant pe care îl are în ceea ce priveşte protecţia mediului;

➢ **Transparenţă şi predictibilitate**
- În raport cu autoritatea turelară, în speţă comuna Buneşti, cu celelalte instituţii ale statului, dar şi faţă de cetăţeni, este de dorit o abordare bazată pe dialog şi comunicare.

➢ **Etică şi integritate**
- Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A. trebuie să acţioneze cu onestitate şi integritate, având în vedere, în primul rând, apărarea, conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier;
- Prin activitatea sa, regia nu trebuie să afecteze negativ imaginea autorităţii tutelare.

5. Sistemul de scopuri, declaraţia de misiune şi obiectvele Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.

5.1. Sistemul de scopuri

Sistemul de scopuri se defineşte ca având la bază gospodărirea durabilă şi unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice şi ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică a unităţilor administrativ-teritoriale Buneşti, Jibert, Ungra şi Ticuş, în vederea realizării de venituri proprii, a exploatarii judicioase a pădurilor şi a îmbunătăţirii condiţiilor de mediu, precum şi pentru implementarea programelor de dezvoltare locale, regionale şi naţionale.

O altă componentă a sistemului de scopuri e reprezentată de gospodărirea durabilă şi unitară a păşunilor alpine şi a celor împădurite, proprietate a comunelor Bunești, Jibert, Ungra şi Ticuş în conformitate cu normele elaborate de autoritatea publică privind gospodărirea pajiştilor.

5.2. Declarația de misiune

Declarația de misiune cuprinde:

- Gospodărirea fondului forestier, a fondurilor cinegetice şi piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier definite conform Legii nr. 46/2008 –Codul Silvic,cu modificarile si completarile ulterioare, proprietatea publică a comunelor asociate, precum şi administrarea pe bază de contract de administrare a terenurilor cu vegetație forestieră aparținând altor proprietari care nu sunt membrii ai regiei.
- Aplicarea strategiei naționale şi locale în domeniul silviculturii pentru pădurile pe care le primeşte în administrare pe bază de contract şi acționează pentru apărarea, conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier şi pentru gospodărirea fondului de vânătoare şi pescuit (dobândite conform legii), pentru recoltarea şi valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiții de eficiență economică, exercitând atribuții de serviciu public cu specific silvic.

5.3. Obiective strategice

Pentru realizarea misiunii sale, Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A., îşi propune următoarele obiective strategice:

- **Gestionare eficientă:**
  - Gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât să îşi amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea şi în aşa fel încât să asigure, în prezent şi în viitor, capacitatea de a exercita funcțiile multiple ecologice, economice şi sociale permanente la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;
  - Adoptarea şi aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea şi dezvoltarea fondului forestier, a fondurilor cinegetice şi piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier.
- **Modernizare şi extindere:**
  - Atragerea de fonduri şi investiții pentru mărirea fondului forestier, împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere, îmbunătățirea fondurilor cinegetice şi piscicole;
  - Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic;
  - Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente şi introducerea de tehnologii noi.
- **Competența profesională:**
  - Creşterea eficienței generale a regiei, prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului regiei;
  - Intruirea permanentă a personalului pentru cresterea gradului de profesionalism;
  - Crearea unui mediu favorabil învățării şi sprijinirea angajaților în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale şi de training.

5.4. Obiective specifice şi criterii de performanţă

Planul de Administrare va include modul de realizare al **obiectivelor specifice** care se referă la îndeplinirea obligaţiilor către Bugetul de Stat şi Bugetul Asigurărilor Sociale de Stat şi Fonduri Speciale.

Alături de obiectivele specifice, se aşteaptă îndeplinirea **criteriilor de performanţă** în măsură să asigure atingerea scopurilor strategice ale regiei, după cum urmează:

- Creşterea cifrei de afaceri;
- Creşterea productivităţii muncii
- Creşterea profitului din exploatare

6. Criterii selecţie membrii Consiliului de Administraţie

Procesul de selecţie al membrilor Consiliului de Administraţie al Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A. , trebuie să aibă la bază unele criterii. Astfel, o serie de astfel de criterii sunt absolut necesare de îndeplinit şi anume:

- experienţă în administrarea/ managementul unor regii autonome sau societăţi comerciale, inclusiv societăţi comerciale din sectorul privat;
- cetăţenia română şi domiciliul în România;
- capacitate deplină de exerciţiu;
- cunoaşterea limbii române, scris şi vorbit;
- stare de sănătate corespunzătoare, atestată pe bază de documente medicale valabile;
- persoana sa nu intre sub incidenţa art. 6 şi art. 7 din OUG 109/2011 cu modificările ulterioare privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice şisanu faca parte din rândul funcţionarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorităţii publice tutelare sau al altor instituţii publice.